

# 東芝はなぜ危機に 陥ったか

鹿島平和研究所 外交研究会日経懇話会

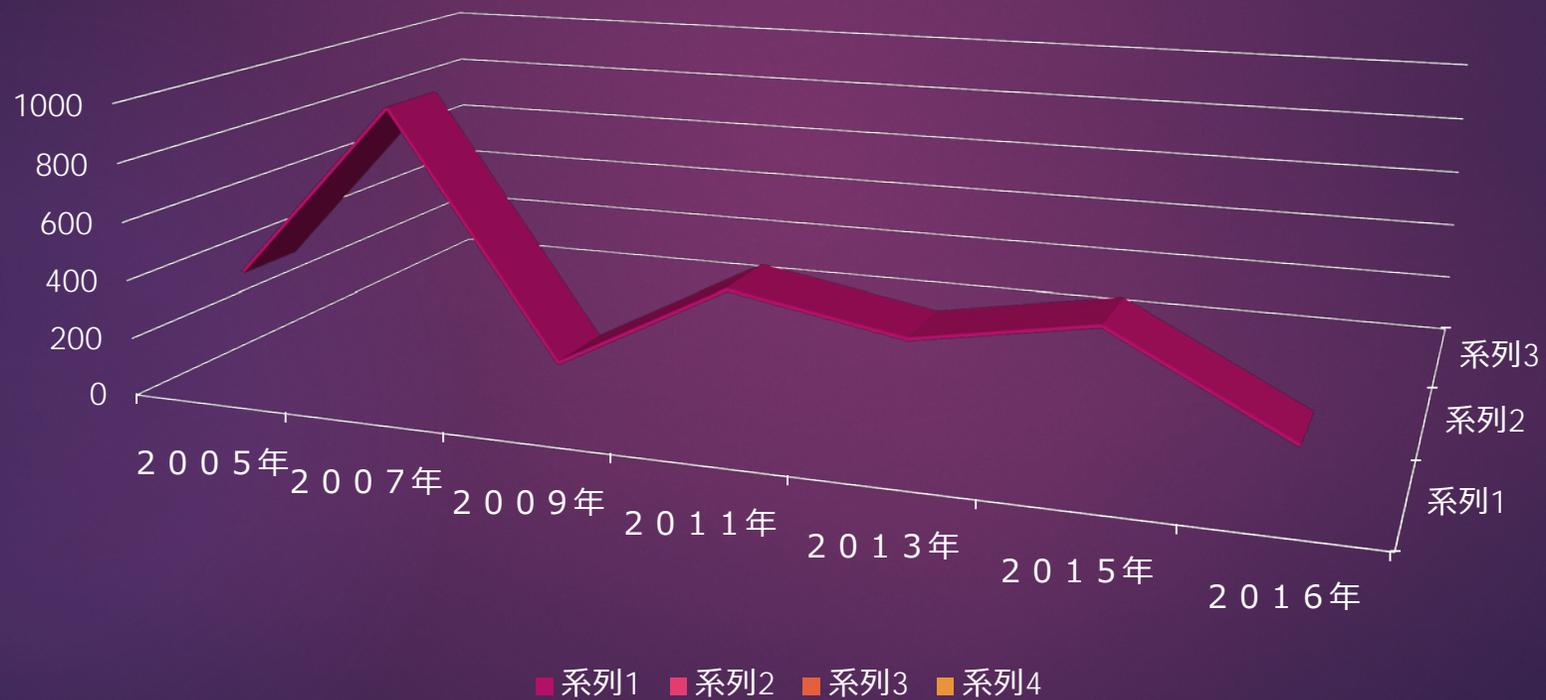
ジャーナリスト 大西康之

# 東芝「不正会計」は 危機の原因ではなく結果

- ▶ 東芝「不正会計」事件の意味
- ▶ 東芝の財務は2009年のリーマンショックで実質破綻していた
- ▶ 破綻を避けるために会計操作が始まった
- ▶ 最大の失敗は2006年の米ウェスチングハウス買収
- ▶ 焦点はウェスチングハウスの減損問題
- ▶ 減損に伴う資本減少に備え、優良事業の売却を急ぐ

# 東芝の株価推移

リーマンショック後底ばいが続く



# 東芝の「選択と集中」

2006年

- ・米原発機器大手のウエスチングハウスを6600億円で買収
- ・NAND半導体に巨額投資

2012年

- ・携帯電話事業を富士通に売却
- ・テレビ生産は海外に移転

2016年

- ・ヘルスケア事業を売却？
- ・白物家電をシャープと統合？

# 進む電機の国有化



# 電機の国有化②



# 電機の国有化③

シャープ



液晶事業  
分社化



産業革新機構が  
出資？